

sodexo

Quality of Daily Life Solutions

Assemblée Générale
Mixte des Actionnaires
23 janvier 2012





Performances 2010-2011

Croissance interne
du chiffre d'affaires



+ 5,2 % à 16 Mds€

Hausse du résultat
opérationnel



853 M€

+ 10,4 % hors effet de change

Résultat Net
part du Groupe

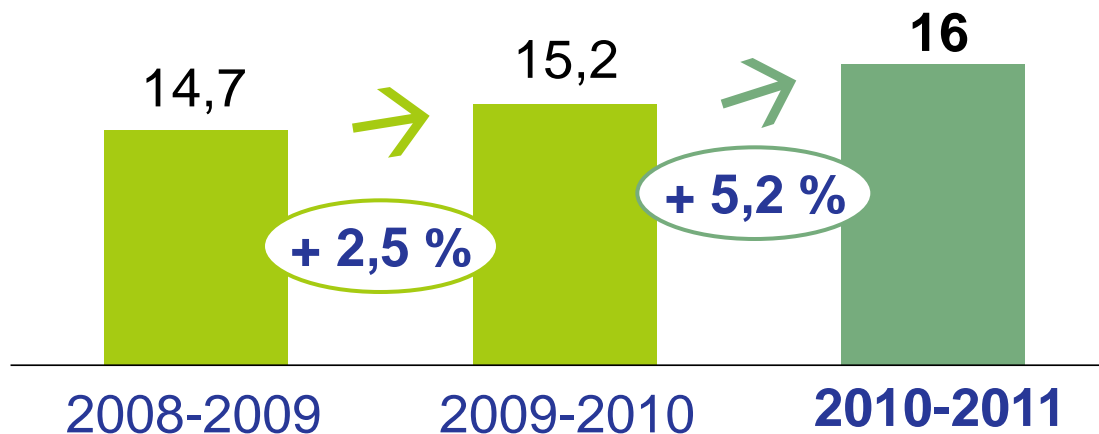


451 M€

+ 10,3 %

milliards €

Croissance interne + 5,2 %



Solutions de Services sur Site
+ 5,1 %

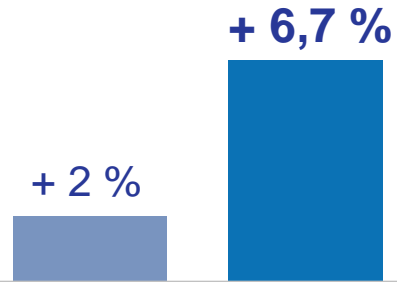
Solutions de Motivation
+ 6,9 %

Solutions de Services sur Site

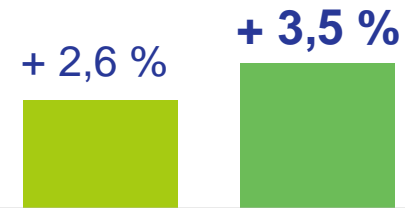
Croissance interne par segment de clientèle



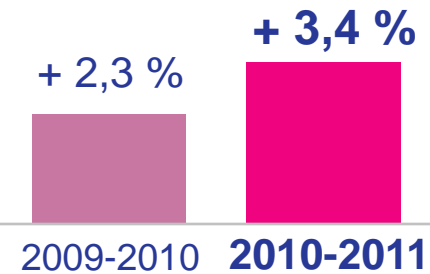
Entreprises et Administrations



Santé et Seniors



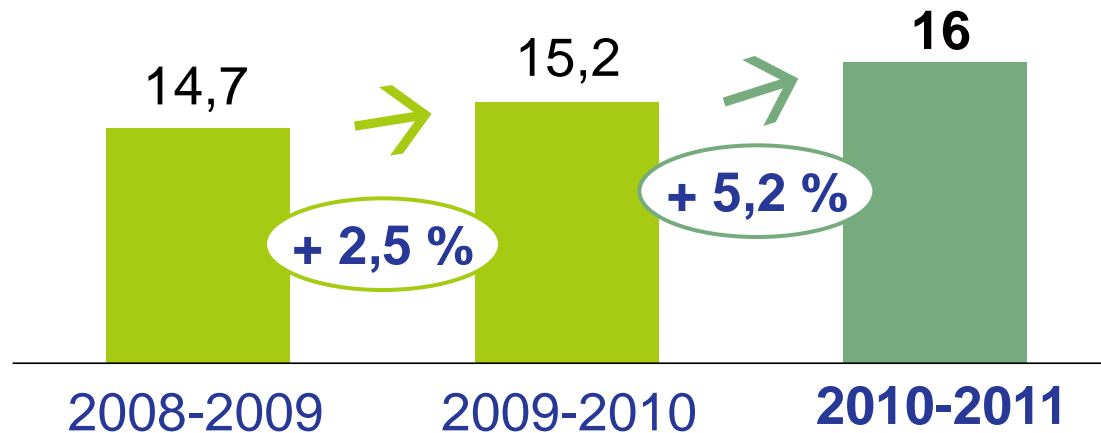
Éducation



2009-2010 2010-2011

milliards €

Croissance interne + 5,2 %



Solutions de Services sur Site
+ 5,1 %

Solutions de Motivation
+ 6,9 %

Fidélisation clients 94 %

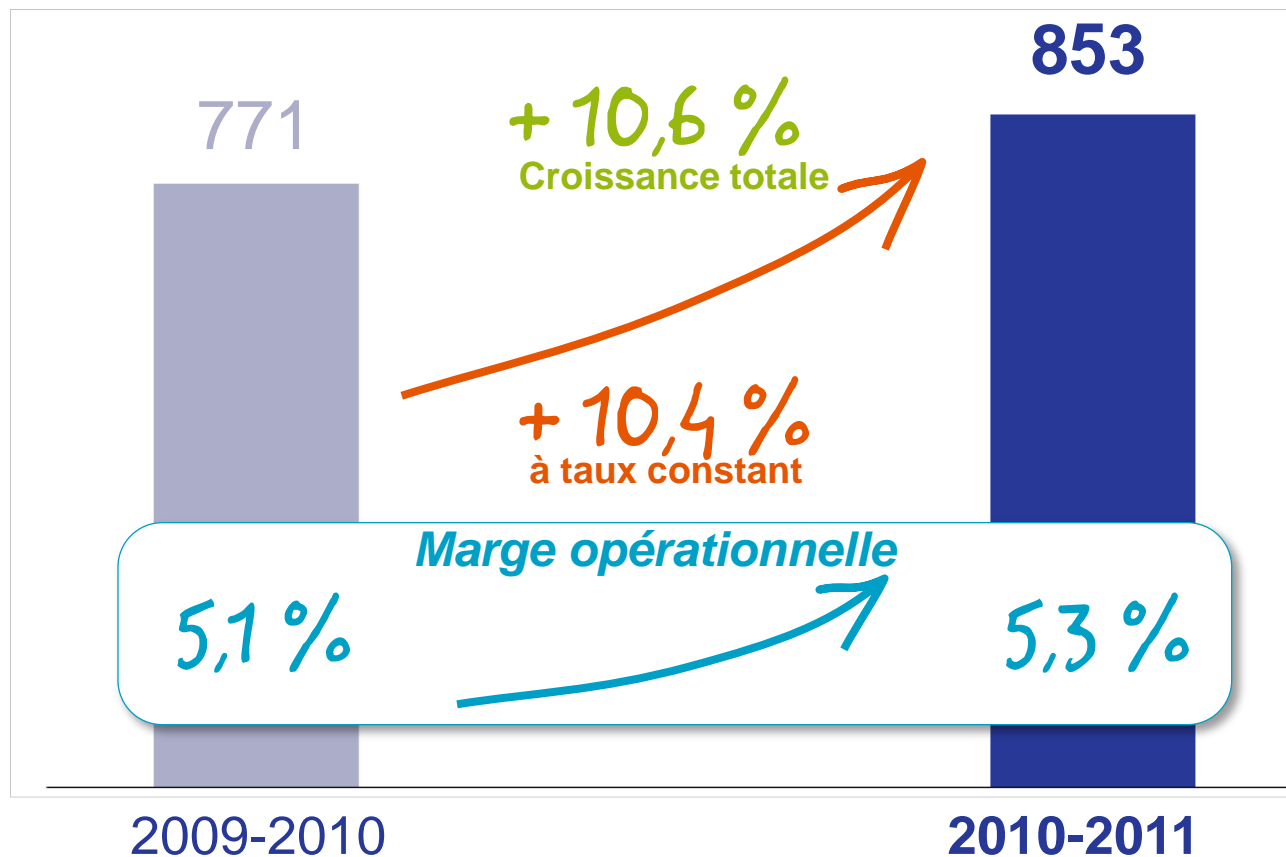
Croissance
sur les sites existants 4,3 %

Développement commercial
(gains de nouveaux contrats) 7,4 %

Progression du résultat opérationnel et de la marge



M€



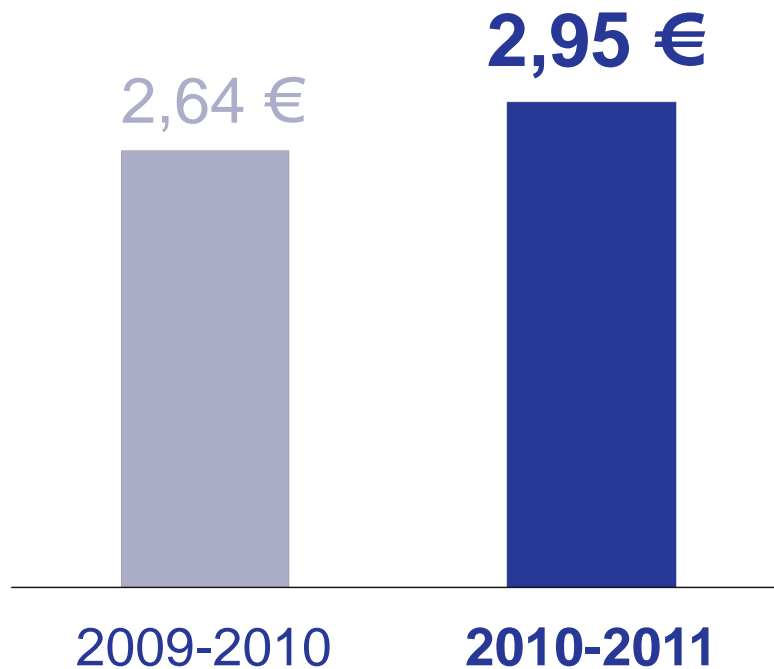
en ligne avec les objectifs fixés en début d'exercice

États financiers : Évolution des résultats consolidés



En millions d'€	2009-2010	2010-2011	Variation	
			taux de change courants	taux de change constants
Chiffre d'affaires	15 230	16 047	+ 5,4 %	+ 5,0 %
Résultat opérationnel <i>Marge opérationnelle</i>	771 5,1 %	853 5,3 %	+ 10,6 %	+ 10,4 %
Résultat financier	(150)	(147)		
Entreprises associées	14	15		
Impôts <i>Taux effectif d'impôt</i>	(205) 33 %	(250) 35,4 %		
Minoritaires	(21)	(20)		
Résultat net part du Groupe	409	451	+ 10,3 %	+ 9,3 %





Bénéfice net par action

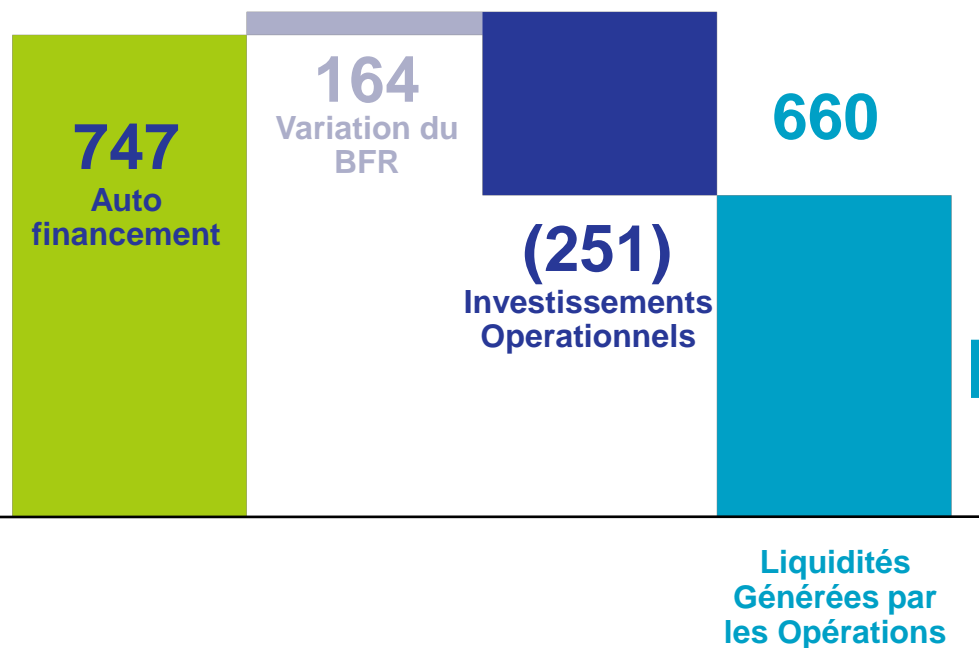
+ 11,7 %

Cash Flow consolidé

En millions d'euros



Ressources



Emplois

- Dividendes (229)
- Rachats d'actions (161)
- Investissements financiers 14
- Variations change et périmètre (4)
- Réduction de l'endettement net 280



États financiers

Bilan consolidé au 31 août



En millions d'€	2011
Actif non courant	5 862
Actif courant hors trésorerie	3 477
Actifs financiers Solutions de Motivation	622
Trésorerie	1 448
Total actif	11 409

	2011
Capitaux propres	2 535
Intérêts minoritaires	30
Passif non courant	2 946
Passif courant	5 898
Total passif	11 409
Endettement net	376
Taux d'endettement net	15 %



SOCIÉTÉ MÈRE 2010-2011

Capital € 628 millions
157 millions d'actions

Bellon SA	37,7 %
------------------	---------------

Actionnariat salarié	1,1 %
-----------------------------	--------------

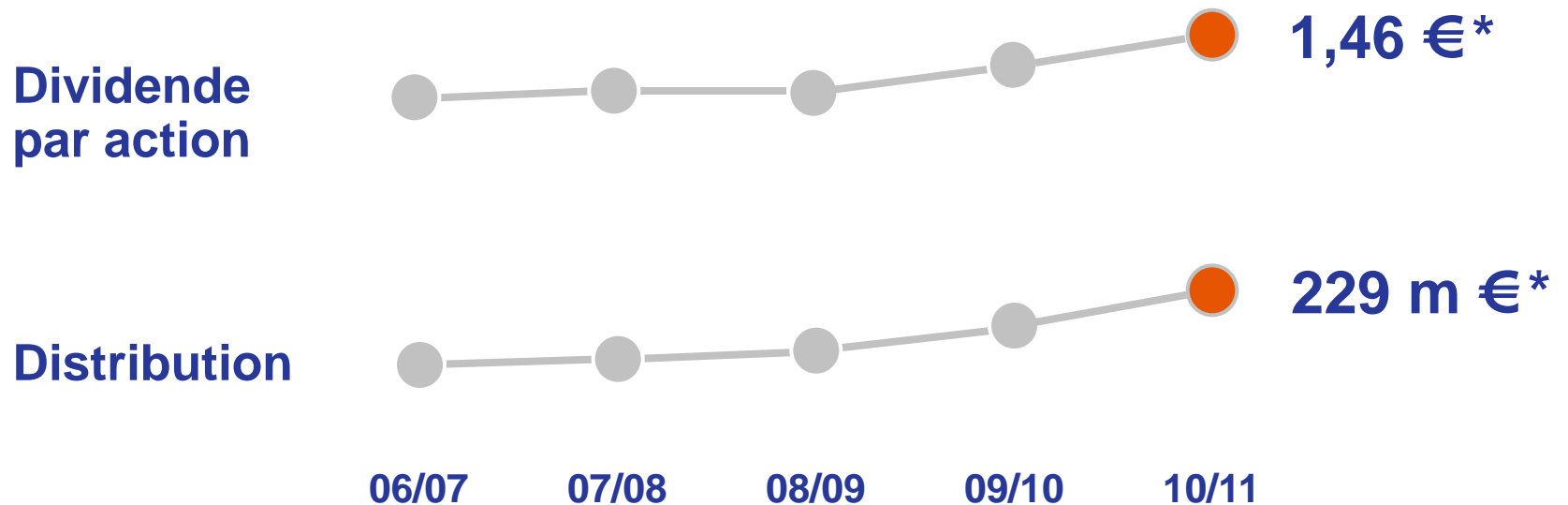
First Eagle Investment Management	4,0%
--	-------------

International Value Advisers	3,2 %
---	--------------

**Non encore levées
6 439 038 actions
soit 278 millions €**

**Échéances entre 2012-2017
à des prix allant de 34 € à 55 €**

Nombre d'actions donnant droit au dividende : 157 132 025



* Soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale

millions €

Résultat 2010/2011 **302**

Report à nouveau 31/08/2011 **720**

Dividendes 2010/2011 **229**

Dotations au report à nouveau **792**

Rémunération des membres du Conseil d'Administration



	Rémunérations*	dont Jetons de présence**
--	-----------------------	--------------------------------------

TOTAL	3 810 551	676 515
--------------	------------------	----------------

* Incluant les rémunérations de toute nature versées pour des fonctions exercées dans la société Bellon SA, Sodexo SA et les sociétés du Groupe Sodexo

** dont 202 000€ versés par Bellon SA



Pierre BELLON

- | | |
|--------------------------------|-----------|
| ● Jetons de présence Sodexo | 50 780 € |
| ● Jetons de présence Bellon SA | 200 000 € |
| ● Rémunération fixe Bellon SA | 70 000 € |

Michel LANDEL **2 275 341 €**

dont :

- Rémunération fixe **913 650 €**
- Rémunération variable **1 359 315 €**
- Avantages en nature **2 376 €**

**9 membres
du Comité Exécutif (31/08/2011) 9 250 109 €**

dont :

- Rémunération fixe 4 341 284 €
- Rémunération variable 4 878 249 €
- Cotisations de retraite 30 577 €

BOURSE 2010-2011

Depuis sa cotation en 1983
COURS DE L'ACTION x 33

Progression **4 fois supérieure**
à celle du CAC 40

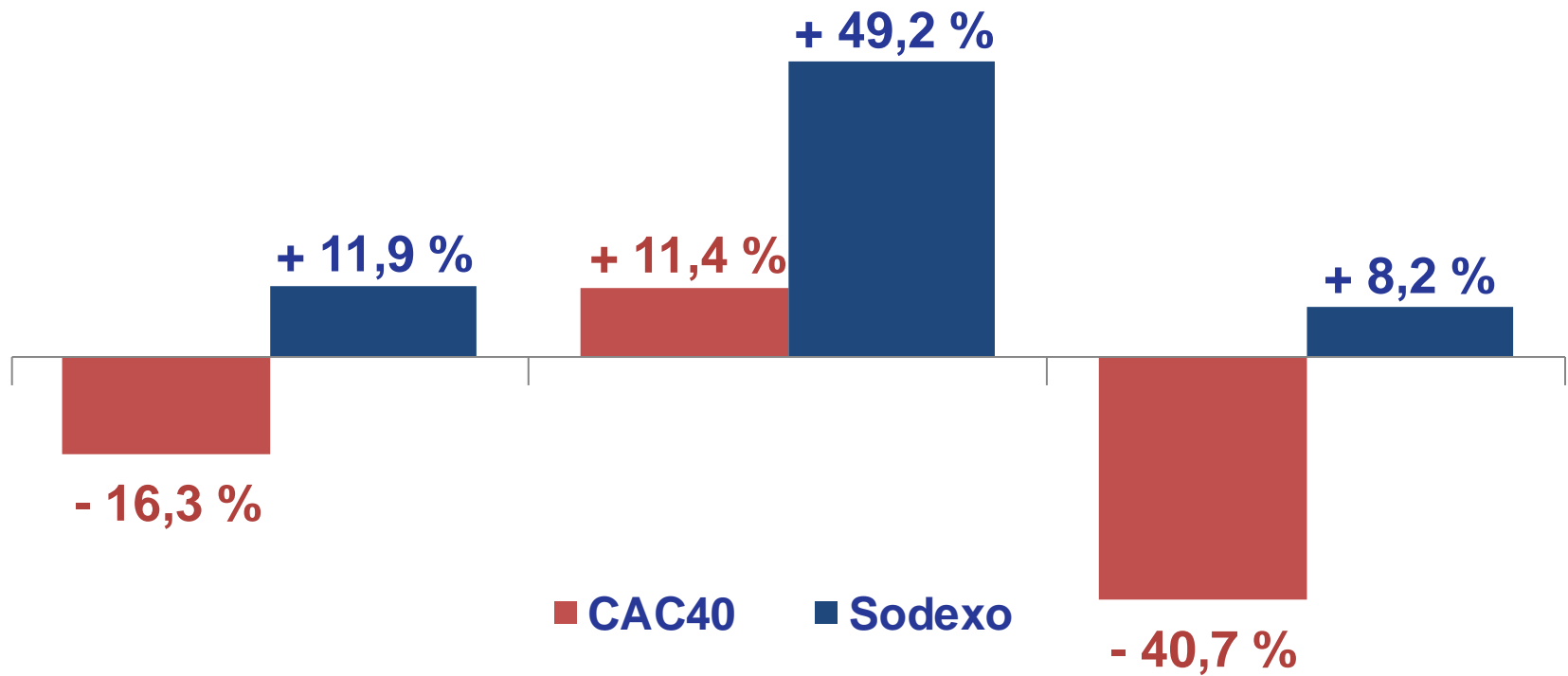
Variation de l'action Sodexo par rapport au CAC 40 sur 1, 3 et 5 ans



Sur 1 an

Sur 3 ans

Sur 5 ans



Cours de clôture au 19 janvier 2012

