

4 juillet 2007

Faire de chaque jour un jour meilleur



Chiffre d'affaires
Neuf premiers mois
2006 - 2007

www.sodexo.com

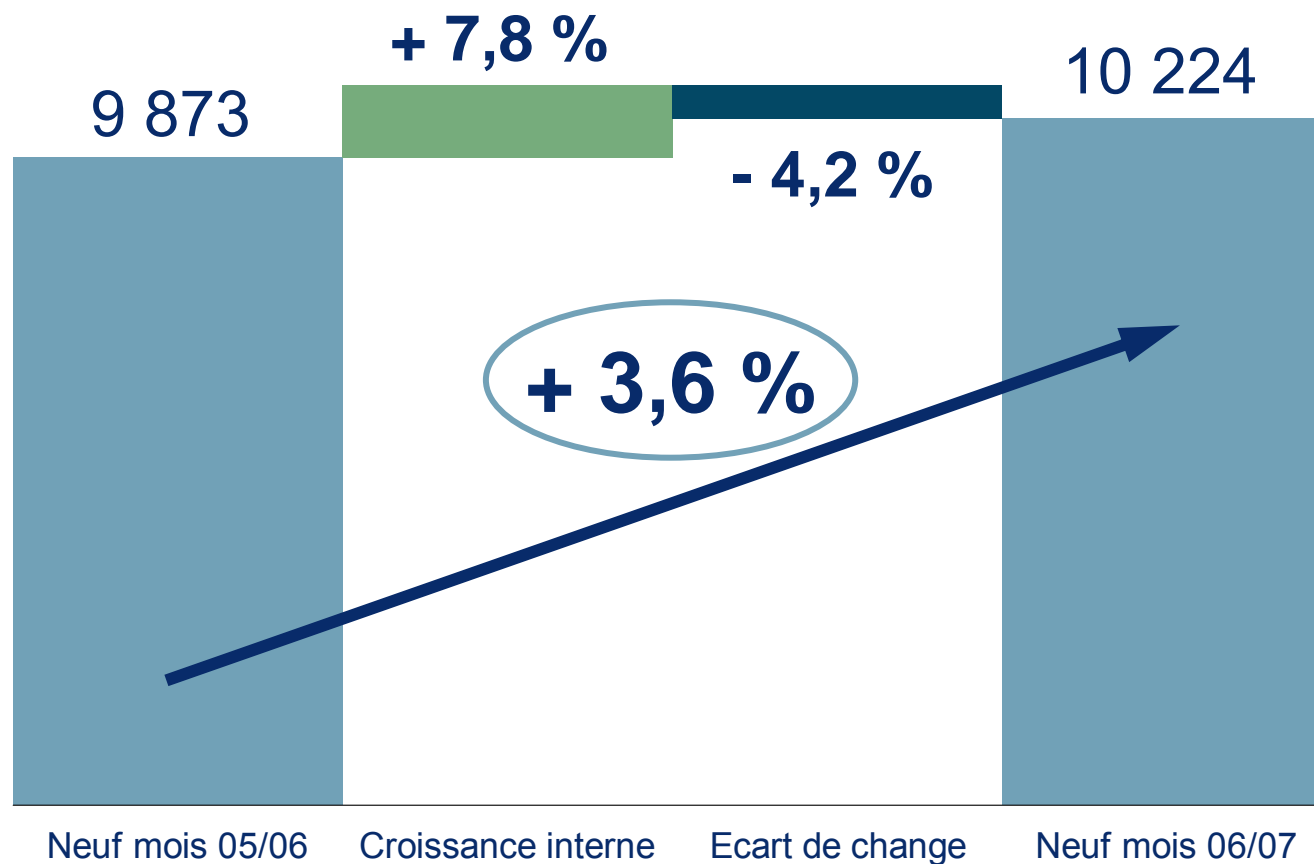


Ce document contient des informations prévisionnelles, au sens du « United States Private Securities Litigation Reform Act » de 1995. Il s'agit, entre autres, d'hypothèses concernant l'évolution de nos activités et de leurs performances financières. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques ou actuels sont réputées être des informations prévisionnelles. Elles sont désignées par différentes déclinaisons des termes "penser", "attendre", "anticiper", "estimer", "projeter", "prévoir", "pro-forma", "envisager", ou de leurs substantifs, ou des verbes au futur ou au conditionnel, ou des mots comme "objectif", "hypothèse", Les résultats à venir peuvent différer sensiblement des anticipations de résultats issues de données prévisionnelles, sous l'effet de facteurs incluant de manière non limitative : les facteurs décrits dans le "Form 20-F" déposé auprès de la « Securities and Exchange Commission » (SEC), notre environnement concurrentiel, la conjoncture économique, les fluctuations des marchés financiers français, américains et/ou mondiaux. Les informations prévisionnelles reflètent l'opinion de la Direction à la date de leur rédaction, et nous n'assumons aucune obligation quant à la mise à jour de ces données, même si des faits nouveaux ont lieu postérieurement. Le lecteur ne devra pas accorder une confiance trop importante à ces informations.

1. **Faits Marquants**
2. Analyse de la croissance interne
3. Objectifs du Groupe
pour l'exercice 2006-2007

- **Croissance interne vigoureuse : + 7,8 %**
- **Restauration et Facilities Management : + 7,4 %**
 - **Vive progression du segment Santé et Seniors : + 8,1 %**
 - **Maintien d'un rythme élevé de croissance dans le Reste du Monde : + 17,2 %**
- **Poursuite de la dynamique en Chèques et Cartes de Services fondée sur des offres innovantes : + 20,1 %**
- **Incidence négative des taux de change : - 4,2 %**

Croissance du chiffre d'affaires : 7,8 % de croissance interne

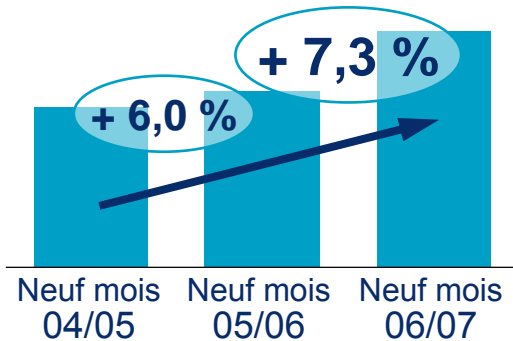


* L'écart de change est calculé en appliquant les taux de change moyens des neuf premiers mois de l'exercice précédent aux chiffres des neuf premiers mois de l'exercice en cours

1. Faits Marquants
- 2. Analyse de la croissance interne**
3. Objectifs du Groupe
pour l'exercice 2006-2007

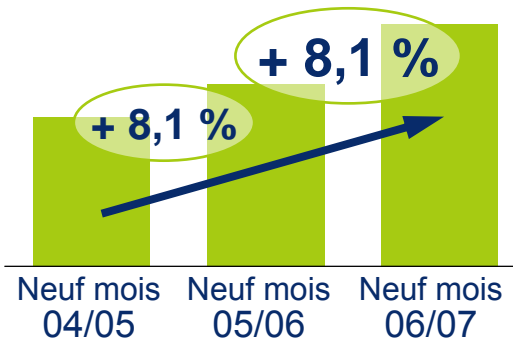
Restauration et Facilities Management

Croissance interne + 7,4 %



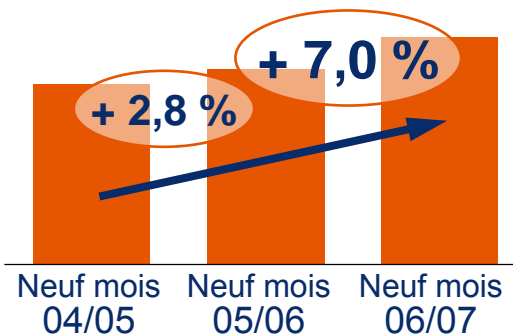
Entreprises

- **Bonne tenue des ventes** sur sites existants, notamment en Amérique du Nord
- Croissance à deux chiffres du Reste du Monde



Santé et Seniors

- **Solidité de la croissance** dans toutes les zones géographiques

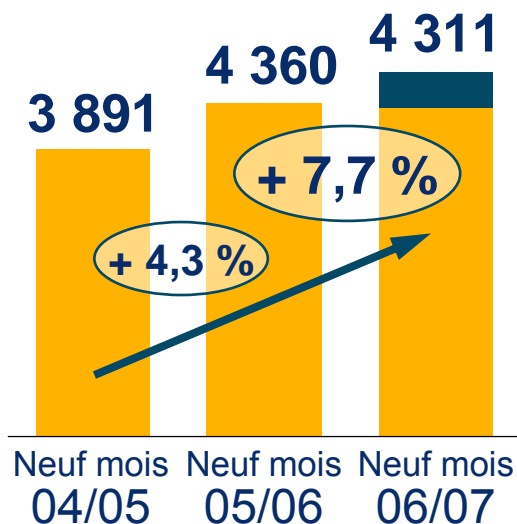


Éducation

- **Reprise du niveau d'activité** en Amérique du Nord

Accélération de la croissance

Chiffre d'affaires en millions €



■ Écart de change négatif

Entreprises

+ 6,2 %

- Amélioration de la fidélisation clients
- Progression des ventes sur sites existants
- Bonne dynamique commerciale

Santé et Seniors

+ 8,4 %

- Fort développement des ventes sur sites existants
- Offre bien adaptée en Facilities Management

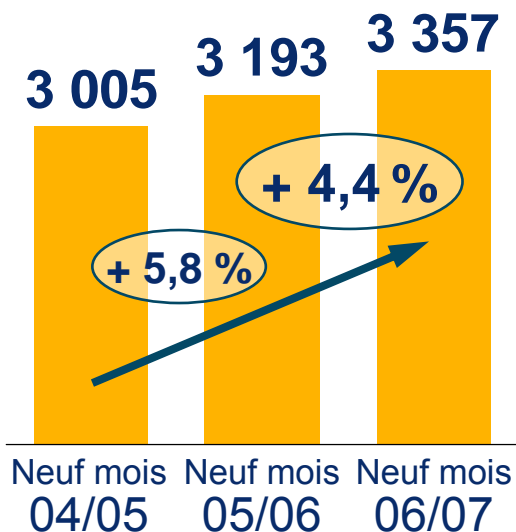
Éducation

+ 8,0 %

- Augmentation du nombre d'étudiants
- Projets de rénovations et de constructions en Facilities Management dans les Universités

Une performance encore contrastée sur le plan géographique

Chiffre d'affaires
en millions €



Entreprises

+ 3,2 %

- Croissance sur sites existants en Espagne, y compris en Facilities Management
- Maintien du développement commercial en Europe centrale
- Performances modérées en Italie
- Démarrage du contrat KLM en Facilities Management

Santé et Seniors

+ 6,9 %

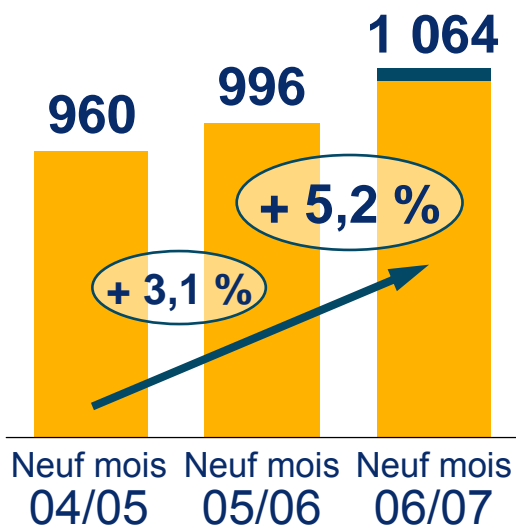
- Bonne croissance des ventes sur sites existants
- Développement commercial en Espagne, Allemagne et Suède

Éducation

+ 5,0 %

- Amélioration du taux de fidélisation des clients en 2005-2006
- Bon développement en Allemagne, Italie et Suède

**Chiffre d'affaires
en millions €**



■ Écart de change négatif

Maintien d'un rythme de croissance soutenu

Entreprises

- Contrats défense démarrés à l'été 2006 arrivés à plein régime

+ 5,7 %

Santé et Seniors

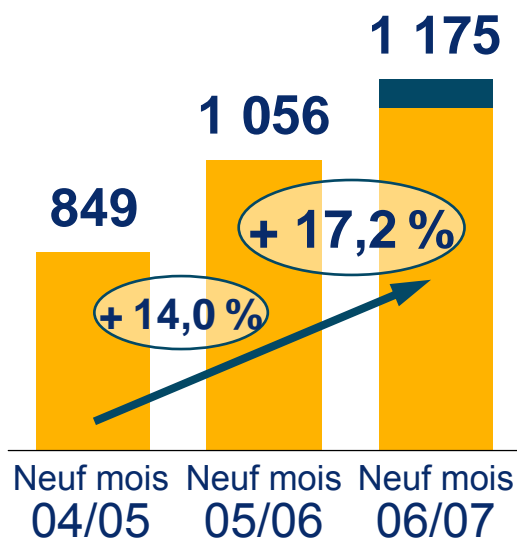
- Montée en puissance de nouveaux contrats (PFI, Nuffield)

+ 9,6 %

Éducation

- 3,2 %

Chiffre d'affaires
en millions €



■ Écart de change négatif

Poursuite de la croissance à deux chiffres

Amérique Latine et Australie

- Demande toujours forte du secteur minier

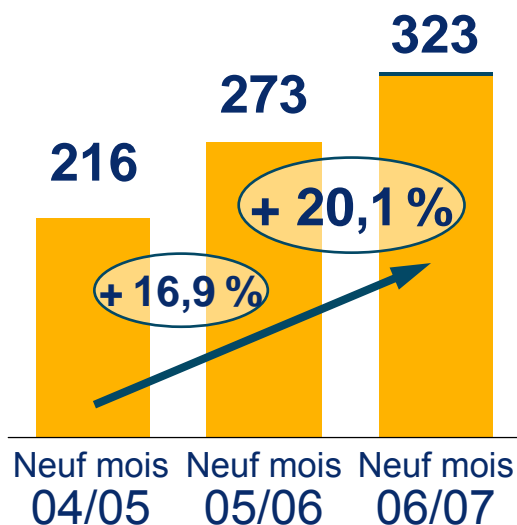
Bases-Vie

- Niveau d'activité élevé au Moyen-Orient et en Afrique

Asie

- Poursuite de l'expansion rapide en Chine et en Inde

Chiffre d'affaires
en millions €



■ Écart de change négatif

Volume
d'émission

5,6 milliards €

Croissance
du volume
d'émission

17,9 %

Progression toujours remarquable

Volume d'émission
principal moteur de
croissance

- Croissance supérieure à 20 % en Amérique Latine
- Développement des chèques Cadeaux et Assistance

1. Faits Marquants
2. Analyse de la croissance interne
3. **Objectifs du Groupe
pour l'exercice 2006-2007**

Les programmes de productivité portant sur la gestion des coûts denrées et les frais de personnel permettent au Groupe de maîtriser les pressions inflationnistes actuelles

Sodexho confirme les objectifs suivants pour 2006-2007 :

- **Croissance interne du chiffre d'affaires supérieure à 7 %**
- **Résultat opérationnel en progression de l'ordre de 12 %*, hors effets de change**

* Par rapport à un résultat opérationnel de 577 millions d'euros pour l'exercice 2005-2006, exprimé hors plus-value de cession Spirit Cruises et reprise de provision du litige américain