

2 avril 2008

sodexo^{*}

Faire de chaque jour un jour meilleur

Chiffre d'affaires
1^{er} semestre
2007 - 2008

sodexo.com



Cette présentation contient des informations pouvant être réputées informations prévisionnelles, telles que des déclarations autres que les déclarations de faits historiques ou actuels.

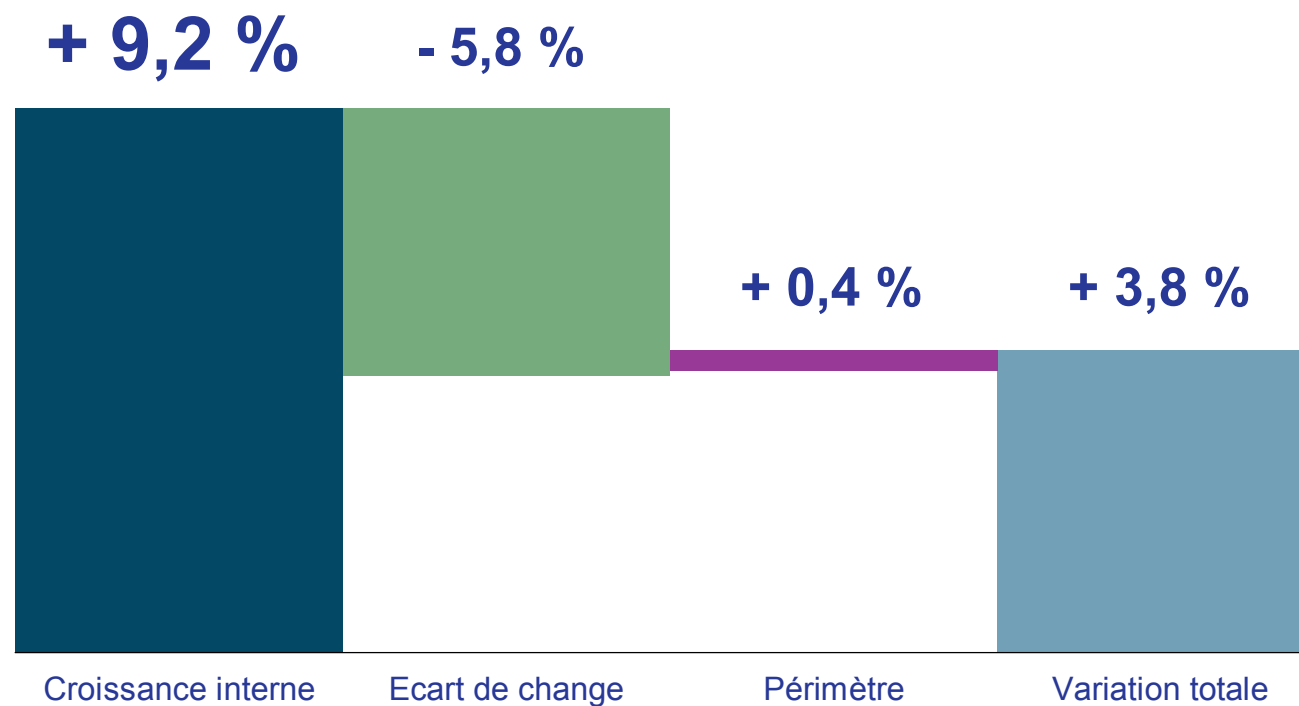
Ces informations prévisionnelles reflètent l'opinion de la Direction Générale à la date de leur rédaction, et nous n'assumons aucune obligation quant à la mise à jour de ces données. Le lecteur ne devra pas accorder une confiance trop importante à ces informations.



1. **Faits marquants**
2. **Analyse de la croissance interne**
3. **Conclusion**

- **Excellent premier semestre 2007-2008**
- **Services de Restauration et de Facilities Management :**
 - **Bonne performance** en Amérique du Nord
 - **Forte contribution** du contrat d'hospitalité de la Coupe du Monde de Rugby au Royaume-Uni et en Irlande
 - **Accélération de la croissance interne** en Europe continentale
 - **Dynamisme accru** dans le Reste du monde
- **Chèques et Cartes de Services :**
 - **Nouvelle progression** à un **niveau élevé** tant en Europe qu'en Amérique latine

Croissance du chiffre d'affaires au premier semestre 2007-2008 : + 3,8 %

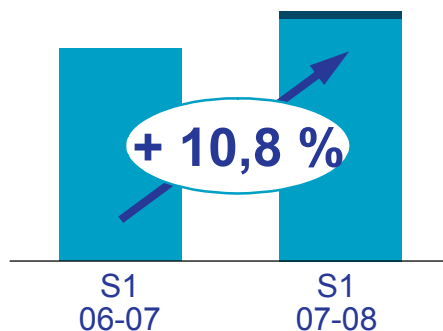


L'écart de change est calculé en appliquant les taux de change moyens du semestre de l'exercice précédent aux chiffres du semestre de l'exercice en cours



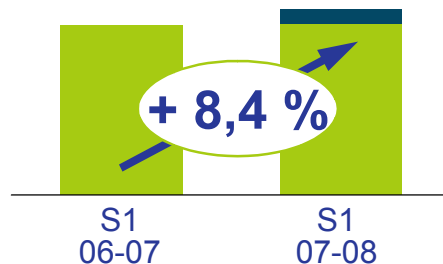


1. Faits marquants
2. **Analyse de la croissance interne**
3. Conclusion



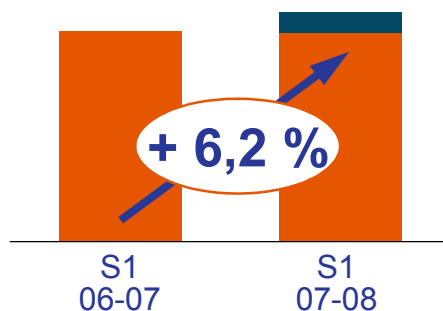
Entreprises & Administrations

- Contribution significative de la Coupe du Monde de Rugby 2007
- Accélération du développement en Entreprises en Europe continentale et dans le Reste du monde



Santé et Seniors

- Nouvelle illustration du leadership de Sodexo, en particulier en Amérique du nord et en Europe continentale



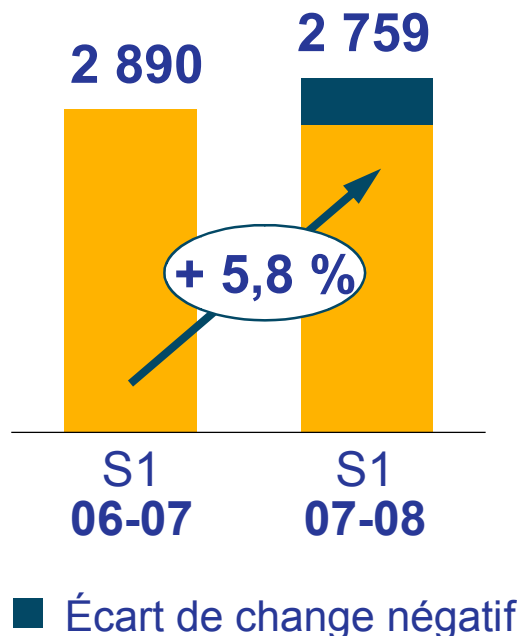
Éducation

- Accélération encourageante en Europe continentale
- Confirmation de la reprise au Royaume-Uni

■ Écart de change négatif

Solide progression en Santé & Seniors et Entreprises & Administrations

Chiffre d'affaires
en millions €



Entreprises et Administrations

+ 4,5 %

- Effet positif du développement commercial et de l'excellent niveau de fidélisation de 2006-2007
- Forte croissance dans les Loisirs

Santé et Seniors

+ 8,5 %

- Bonne croissance sur sites existants
- Montée en puissance des contrats démarrés en 2006-2007

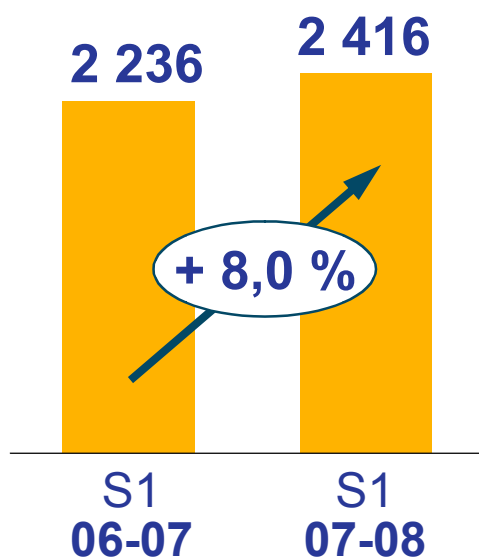
Éducation

+ 4,4 %

- Nouvelle augmentation du nombre d'étudiants
- Comparaison élevée en 2006-2007 provenant de la nature des projets en Facilities Management

Accélération de la croissance

Chiffre d'affaires
en millions €



Entreprises et Administrations

+ 6,6 %

- Contribution du contrat KLM en Facilities Management aux Pays-Bas
- Succès commerciaux en Scandinavie, Espagne et Europe centrale
- Excellente performance en Loisirs en France

Santé et Seniors

+ 9,3 %

- Effet positif du développement commercial, en particulier en France, en Espagne et en Scandinavie

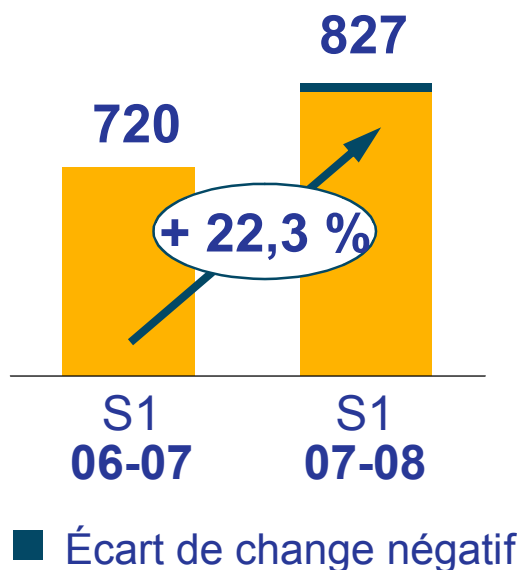
Éducation

+ 11,0 %

- Bonne fidélisation des clients
- Démarrage de nouveaux contrats en Italie, aux Pays-Bas et en Allemagne

Fort impact du contrat d'hospitalité de la Coupe du Monde de Rugby 2007

Chiffre d'affaires
en millions €



Entreprises et Administrations

+ 29,3 %

- Contrat d'hospitalité de la Coupe du Monde de Rugby 2007
- Forte croissance en Défense et Etablissements pénitentiaires

Santé et Seniors

+ 1,8 %

- Progression non-linéaire due à l'échéancier de démarrage des nouveaux grands contrats (PFI) de longue durée

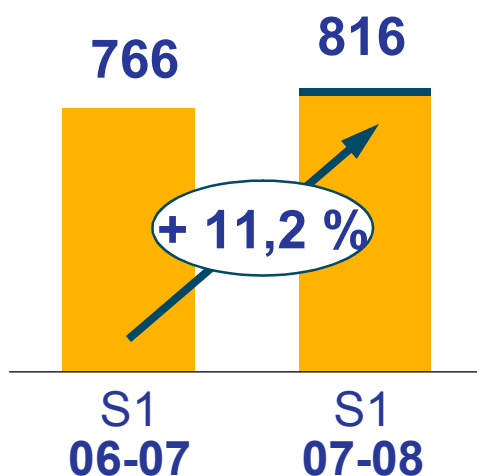
Éducation

+ 6,2 %

- Retour à la croissance
- Bon développement commercial dans les Universités

Croissance accrue en Amérique latine, en Asie et au Moyen-Orient

Chiffre d'affaires
en millions €

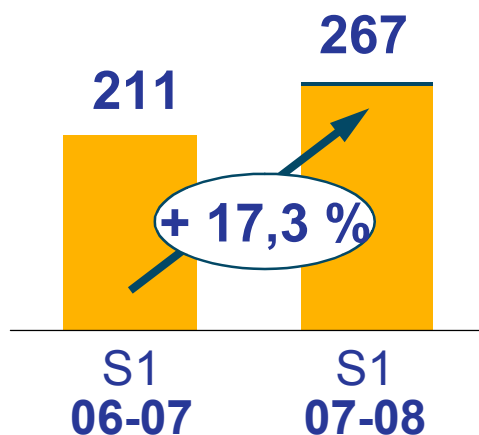


■ Écart de change négatif

- Croissance à deux chiffres en Amérique latine, en Asie et au Moyen-Orient (grands projets de construction, mines)
- Poursuite de la croissance à un rythme élevé en Inde et en Chine
- Bonne croissance sur sites en Bases-Vie, liée à la bonne tenue du prix des matières premières

Maintien d'une forte dynamique

**Chiffre d'affaires
en millions €**



■ Écart de change négatif

**Volume
d'émission**

4,8 milliards €

- Développement commercial et innovation importante en Europe
- Augmentation du nombre de bénéficiaires dans plusieurs pays



1. Faits marquants
2. Analyse de la croissance interne
3. **Conclusion**

Dans l'environnement conjoncturel actuel, Sodexo se différencie grâce à :

- Un portefeuille peu cyclique avec près des **deux-tiers des activités de Restauration et de Facilities Management** réalisées dans les segments Santé, Éducation, Défense et Établissements pénitentiaires
- Des offres innovantes en Restauration et Facilities Management **répondant bien aux évolutions** de nos marchés
- Un **potentiel considérable** de l'activité Chèques et Cartes de Services
- Un réseau mondial unique (Sodexo est présent dans **80 pays**)
- Un modèle financier excellent

- **Confirmation des objectifs pour 2007-2008 :**
 - **Croissance interne du chiffre d'affaires supérieure à 7 %**
 - **Progression du résultat opérationnel de l'ordre de 12 % à taux de change constants**

**Publication des résultats semestriels :
le 17 avril 2008**