

4 avril 2007

Faire de chaque jour un jour meilleur



Chiffre d'affaires  
1<sup>er</sup> semestre  
2006 - 2007



Ce document contient des informations prévisionnelles, au sens du « United States Private Securities Litigation Reform Act » de 1995. Il s'agit, entre autres, d'hypothèses concernant l'évolution de nos activités et de leurs performances financières. Toutes les déclarations autres que les déclarations de faits historiques ou actuels sont réputées être des informations prévisionnelles.

Elles sont désignées par différentes déclinaisons des termes “penser”, “attendre”, “anticiper”, “estimer”, “projeter”, “prévoir”, “pro-forma”, “envisager”, ou de leurs substantifs, ou des verbes au futur ou au conditionnel, ou des mots comme “objectif”, “hypothèse”, .... Les résultats à venir peuvent différer sensiblement des anticipations de résultats issues de données prévisionnelles, sous l'effet de facteurs incluant de manière non limitative : les facteurs décrits dans le “Form 20-F” déposé auprès de la « Securities and Exchange Commission » (SEC), notre environnement concurrentiel, la conjoncture économique, les fluctuations des marchés financiers français, américains et/ou mondiaux. Les informations prévisionnelles reflètent l'opinion de la Direction à la date de leur rédaction, et nous n'assumons aucune obligation quant à la mise à jour de ces données, même si des faits nouveaux ont lieu postérieurement. Le lecteur ne devra pas accorder une confiance trop importante à ces informations.

# CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2006-2007

## Sommaire

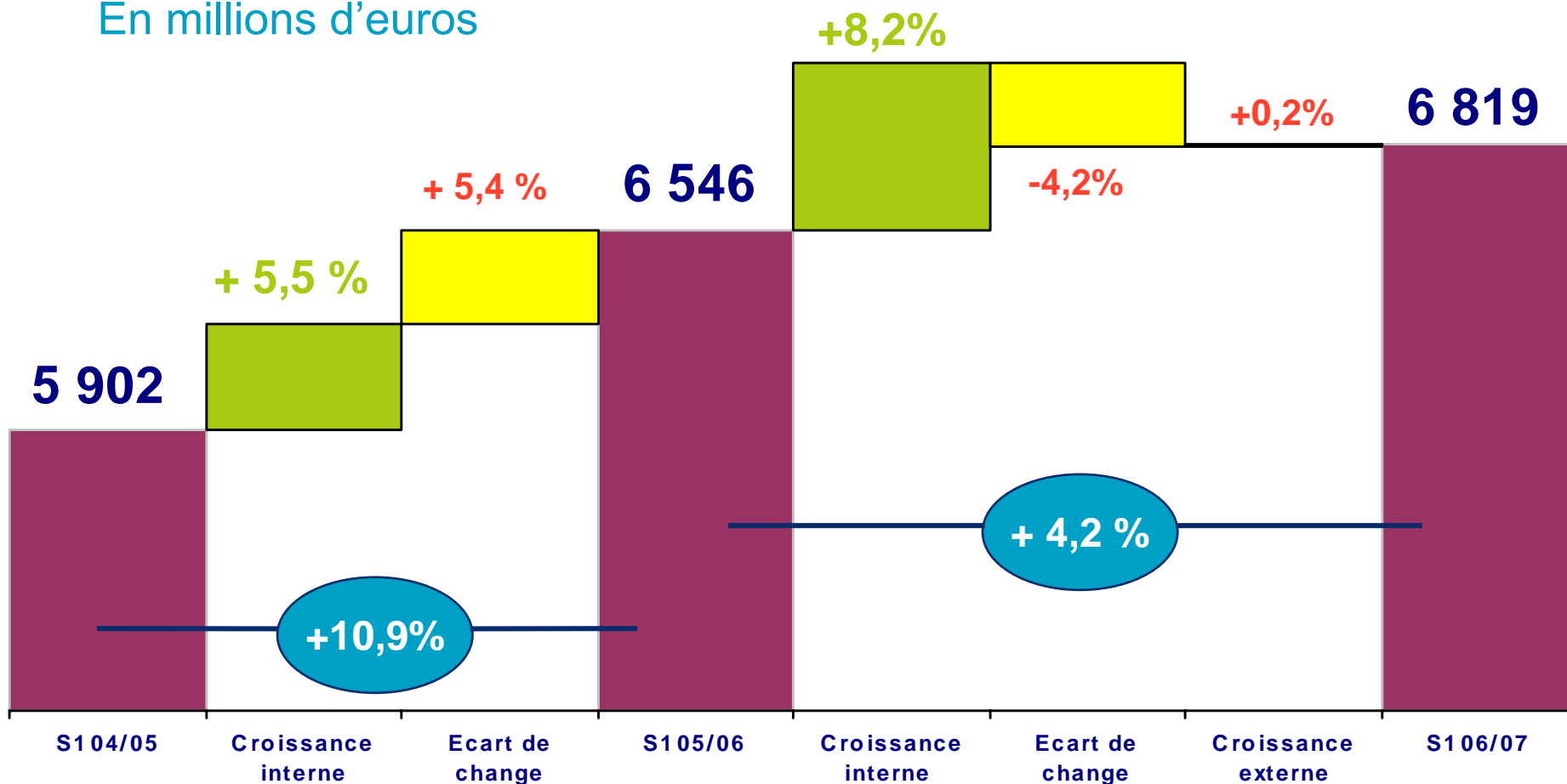


- ▶ **1. Faits marquants**
- 2. Analyse de la croissance interne
- 3. Conclusion

Croissance du chiffre d'affaires: + 4,2 %  
 Accélération de la croissance interne: + 8,2 %



En millions d'euros



\*L'écart de change est calculé en appliquant les taux de change moyens de l'exercice précédent aux chiffres de l'exercice en cours

1<sup>er</sup> SEMESTRE 2006 – 2007

Accélération de la croissance interne: + 8,2 %



- **Accélération de la croissance interne confirmée**
- **Incidence négative des taux de change: - 4,2%**
- **Restauration et Facilities Management (+ 7,9%)**
  - Amélioration de la fidélisation des clients en 2005-2006
  - Bon développement commercial, notamment dans le Reste du Monde
  - Très vive accélération des ventes sur sites existants
- **Activité Chèques et Cartes de Services: + 20,5%**
  - Poursuite de l'excellente dynamique fondée sur des offres innovantes

# CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1er SEMESTRE 2006-2007

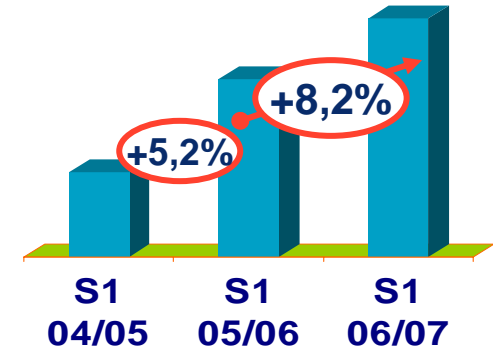
## Sommaire



1. Faits marquants
- ▶ 2. **Analyse de la croissance interne**
3. Conclusion

## Entreprises & Administrations

- Bonne tenue des ventes sur les sites existants, notamment en Amérique du Nord, au Royaume-Uni et en Irlande
- Excellente performance du Reste du Monde



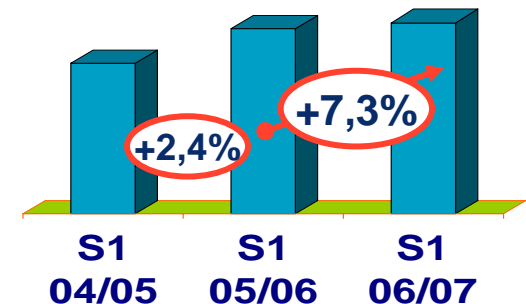
## Santé et Seniors

- Poursuite des bonnes performances dans toutes les zones géographiques



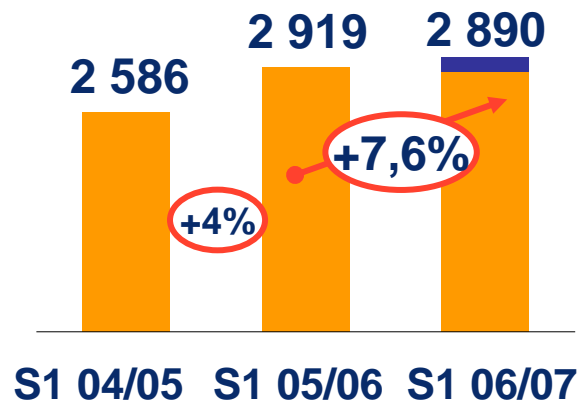
## Éducation

- Niveau d'activité élevé en Amérique du Nord



## Accélération de la croissance interne

Chiffre d'affaires  
en millions €



■ Écart de change  
négatif

### Entreprises & Administrations

+ 5,8%

- *Bon développement commercial, y compris en Facilities Management*
- *Demande soutenue pour les services traiteurs*

### Santé & Seniors

+ 7,9%

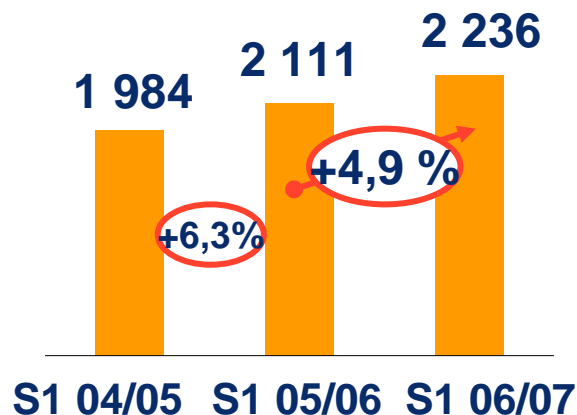
- *Offre bien adaptée en Facilities Management*
- *Fort développement des ventes sur sites existants*

### Éducation

+ 8,2%

- *Progrès réalisés dans la fidélisation des clients*
- *Projets ponctuels en Facilities Management*
- *Offre élargie dans les écoles*

## Chiffre d'affaires en millions €



## Performances contrastées selon les pays

### Entreprises & Administrations **+3,8%**

- *Développement commercial satisfaisant en Espagne et en Europe centrale*
- *Évolutions plus faibles aux Pays-Bas et en Italie*

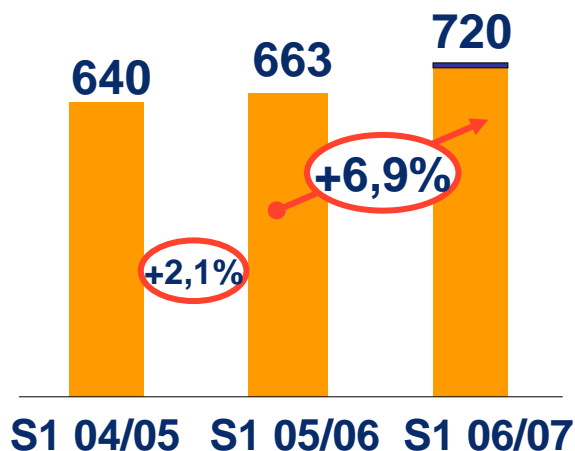
### Santé et Seniors **+ 7,1%**

- *Leadership confirmé grâce à une offre élargie en Facilities Management*

### Éducation **+ 5,5%**

- *Taux de fidélisation des clients amélioré en 2005-2006*

## Chiffre d'affaires en millions €



■ Écart de change positif

## Excellente performance

**Entreprises & Administration** + 8,1%

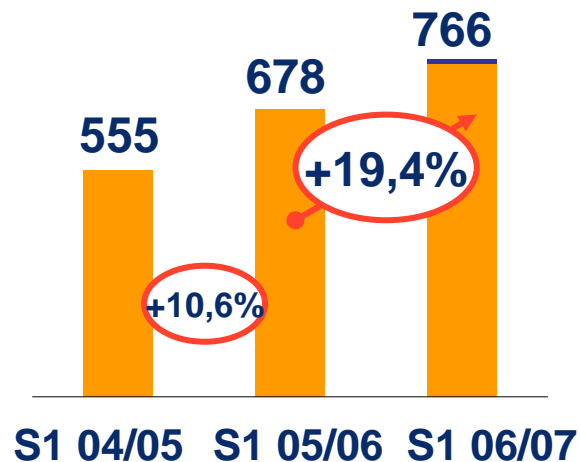
- Reprise du développement commercial, notamment en Défense et Loisirs

**Santé et Seniors** + 9,6%

- Plein effet des contrats PFI

**Éducation** - 3,5%

## Chiffre d'affaires en millions €



### ■ Écart de change négatif

## Poursuite de la croissance à deux chiffres

### Amérique latine et Australie

- Forte demande du secteur minier
- Développement en Restauration et en Facilities Management

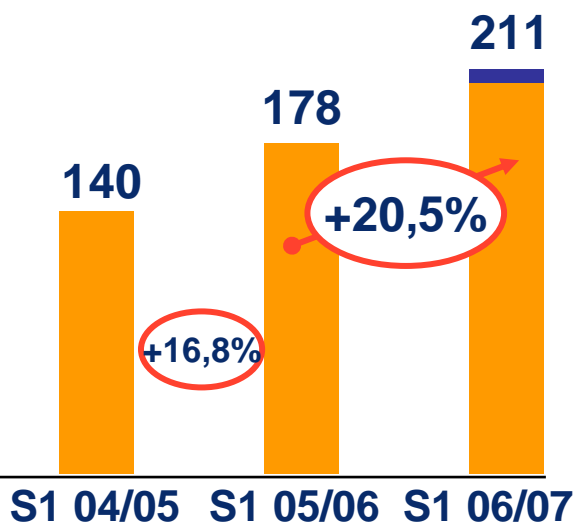
### Bases Vie

- Niveau d'activité élevé, notamment au Moyen-Orient, en Afrique et en Australie

### Asie

- Poursuite d'un développement rapide en Chine et en Inde

## Chiffre d'affaires en millions €



■ Écart de change négatif

## Volume d'émission

3,7 milliards €

## Croissance du volume d'émission

18,4%

## Croissance toujours soutenue

### Augmentation du volume d'émission

- *Hausse supérieure à 20 % en Amérique latine*
- *Succès des campagnes de chèques cadeaux pour les fêtes de fin d'année*

# CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1er SEMESTRE 2006-2007

## Sommaire



1. Faits marquants
2. Analyse de la croissance interne
- ▶ **3. Conclusion**

- **L'accélération de la croissance interne du premier semestre témoigne de:**
  - La pertinence de l'offre de Sodexo dans les services destinés à améliorer la qualité de vie
  - La force de son réseau international, la richesse et la compétitivité de son offre de services tant en Restauration et Facilities Management qu'en Chèques et Cartes de Services
  - Un potentiel de marché considérable
  - La forte motivation et le dynamisme de ses équipes

**Cette bonne performance du 1<sup>er</sup> semestre nous conduit aujourd'hui à viser une croissance interne supérieure à 7 % pour 2006-2007. Elle s'inscrit en ligne avec notre ambition à moyen terme de croissance interne annuelle moyenne du chiffre d'affaires de 7 %.**